



ERWICON 2023

MAKE IT SIMPEL - MAKE IT LEAN

Erfurt, 08.06.2023



AGENDA

01 Begrüßung, Vorstellung und Einführung

02 Umdenken im Kopf

03 LEAN Solutions - Implementierung von LEAN in Projekten

04 Herausforderungen bei der Implementierung von Lean in Projekten & Zusammenfassung



IHRE ANSPRECHPARTNER



CHRISTIAN KRAJCI

Senior Teamleiter
Erfurt

christian.krajci@dreso.com
+49 361 59896-6411



BENEDICT SEEBODE

Senior Consultant
Leipzig

benedict.seebode@dreso.com
+49 341 91930-6292



LEÓN PETERS

Consultant
Leipzig

leon.peters@dreso.com
+49 341 91930-62658



DOMINIK LINDNER

Consultant
Leipzig

dominik.lindner@dreso.com
+49 341 91930-62030



CAROLIN RÖNICKE

Executive Assistant
Erfurt

carolin.roenicke@dreso.com
+49 361 59896-6418



KEVIN KNAPP

Werkstudent
Leipzig

kevin.knapp@dreso.com



AGENDA

01 Begrüßung, Vorstellung und Einführung

02 Umdenken im Kopf

03 LEAN Solutions - Implementierung von LEAN in Projekten

04 Herausforderungen bei der Implementierung von Lean in Projekten & Zusammenfassung

URSPRUNG

Was ist Lean Production?

»Produziere nur das,
was der Kunde benötigt«

Taiichi Ohno, Erfinder des TPS

- Erhöhen der Effizienz und Standards durch kontinuierliche Verbesserung
- ein Management-System welches ursprünglich von japanischen Unternehmen eingesetzt wurde
- eine Philosophie, in welcher keine Verschwendungen innerhalb der Arbeitsprozesse einer Firma existieren
- Kunden- und Qualitätsorientierung durch Kostenreduzierung



LEAN IST EINE PHILOSOPHIE UND NICHT NUR EINE ZUSAMMENSTELLUNG VON TOOLS

Wie verändert sich unser Denken?

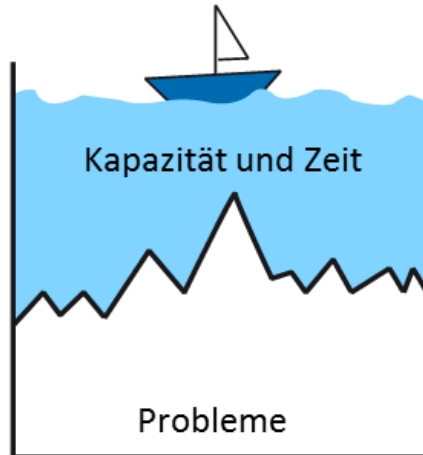
	Traditionell	Lean
Unternehmensziele	Besser sein als die Konkurrenz	Fokus ist der Kunde
Managementkultur	Problemlösungsorientierung	Vermeidung von Problemen
Prioritäten	Ergebnisse	Ergebnisse und Prozesse
Ablauf	statisch	dynamisch
Mitarbeiter	Kosten	Ideen
Maschine / Werkzeug	Teuer und fest zugeordnet	Klein und hoch flexibel
Handhabung von Problemen	Wen trifft die Schuld des Problems?	Wie lautet die Lösung? Chance für Verbesserungen



LEAN BEDEUTET PROBLEME SICHTBAR ZU MACHEN UND ZU ELIMINIEREN

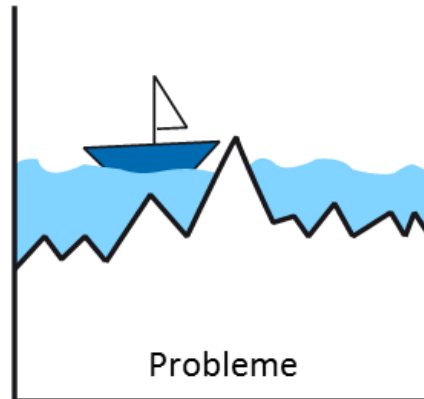
Traditionell

Lean Management



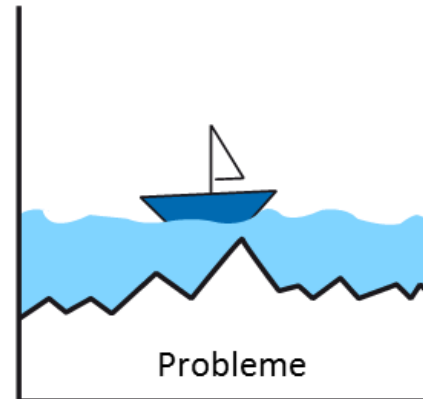
Um Probleme zu überdecken, werden viele Ressourcen verwendet

Potenziale werden überdeckt!



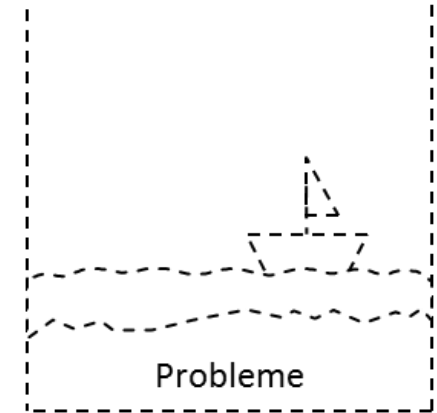
Es gilt Transparenz zu schaffen – Wasser abzulassen

Potenziale werden transparent!



Probleme wurden reduziert oder beseitigt

Ursachen werden nachhaltig beseitigt!



*KVP = kontinuierlicher Verbesserungsprozess

HERANGEHENSWEISE IM LCM[®]

Der Einsatz von schlanken Managementmethoden bedeutet einen Wechsel der Perspektive, um Verbesserungspotenziale zu identifizieren

Optimist

Das Glas ist halb voll!



Pessimist

Das Glas ist halb leer!



Lean Denker

?



HERANGEHENSWEISE IM LCM[®]

Der Einsatz von schlanken Managementmethoden bedeutet einen Wechsel der Perspektive

Optimist

Das Glas ist halb voll!



Pessimist

Das Glas ist halb leer!



Lean Denker

Warum ist das Glas
doppelt so groß, wie es
sein sollte?





AGENDA

01 Begrüßung, Vorstellung und Einführung

02 Umdenken im Kopf

03 LEAN Solutions - Implementierung von LEAN in Projekten

04 Herausforderungen bei der Implementierung von Lean in Projekten & Zusammenfassung



DIE POSITIONIERUNG UNSERER LEISTUNGEN FÜR UNSERE KUNDEN UND BRANCHEN ERFOLGT ANHAND VON DREI TRANSFORMATIONSGBIETEN

Durch die Weiterentwicklung von LCM[®] zu „Lean Solutions“ setzen wir den Schwerpunkt auf die Lösung und nicht nur auf Methodik

BRANCHEN



Lean Solutions

TRANSFORMATIONS-
GEBIETE

PROJEKT

Lean im Projektlebenszyklus

- Lean Design (TVD, ADM, LPS)
- Lean Construction (LCM[®], LPS, TPTS, SFM)
- Lean Commissioning
- Total Productive Maintenance

ORGANISATION

Stärkung der Lean Organisation

- Führen im Lean Umfeld
- Aufsetzen von Anwenderschulungen (Simulation)
- Lean Kick-Off / Lessons Learned
- Gesamtprojektanalyse
- Agiles Projektmanagement

UNTERNEHMEN

Skalierung im Unternehmen

- Change Management Canvas
- Lean Office / Lean Admin
- Hoshin Kanri / OKR
- Gestaltung von Transformationsprozessen zur Lean Organisation

THEMEN (AUSZUG)



Gesamtprozessanalyse

Prozessplanung

LCM-digital

Tafelplanung

Methoden

Prinzipien

Performance-
messung
(auch außerhalb von
Eigenbudget)

Sicherstellung
Ressourcen- UND
Flusseffizienz

Kontinuierlicher
Verbesserungsprozess
(KVP)

Visualisierung des
Arbeitsprozesses

Transparente
Kommunikation

Kollaboration als vernetzte
und aufeinander aufbauende
Zusammenarbeit

WIR NEHMEN LEAN SEHR
HÄUFIG NUR ALS
ALTERNATIVE METHODE
DER TERMIN-/
PROZESSPLANUNG WAHR



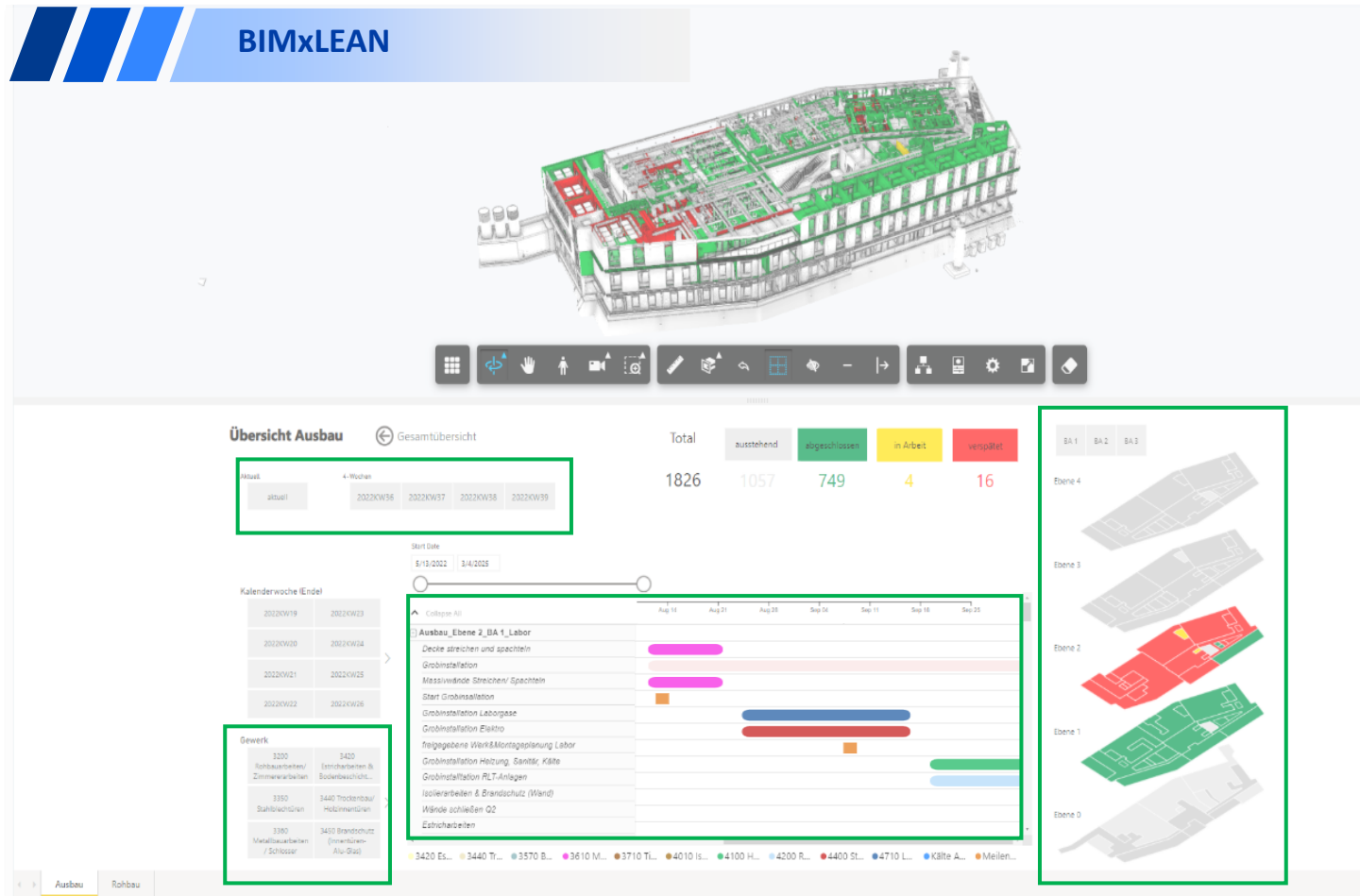
LCM[®] UMSETZUNG IN PROJEKTEN

Die Implementierung von LCM[®] erfolgt anhand von standardisierten Schritten





DIE VERKNÜPFUNG DES BIM MODELLS MIT DER PROZESSPLANUNG ERMÖGLICHT EINEN SCHNELLEN ZUGRIFF AUF KOMPLEXE INFORMATIONEN BEI KOMPAKTER DARSTELLUNG.

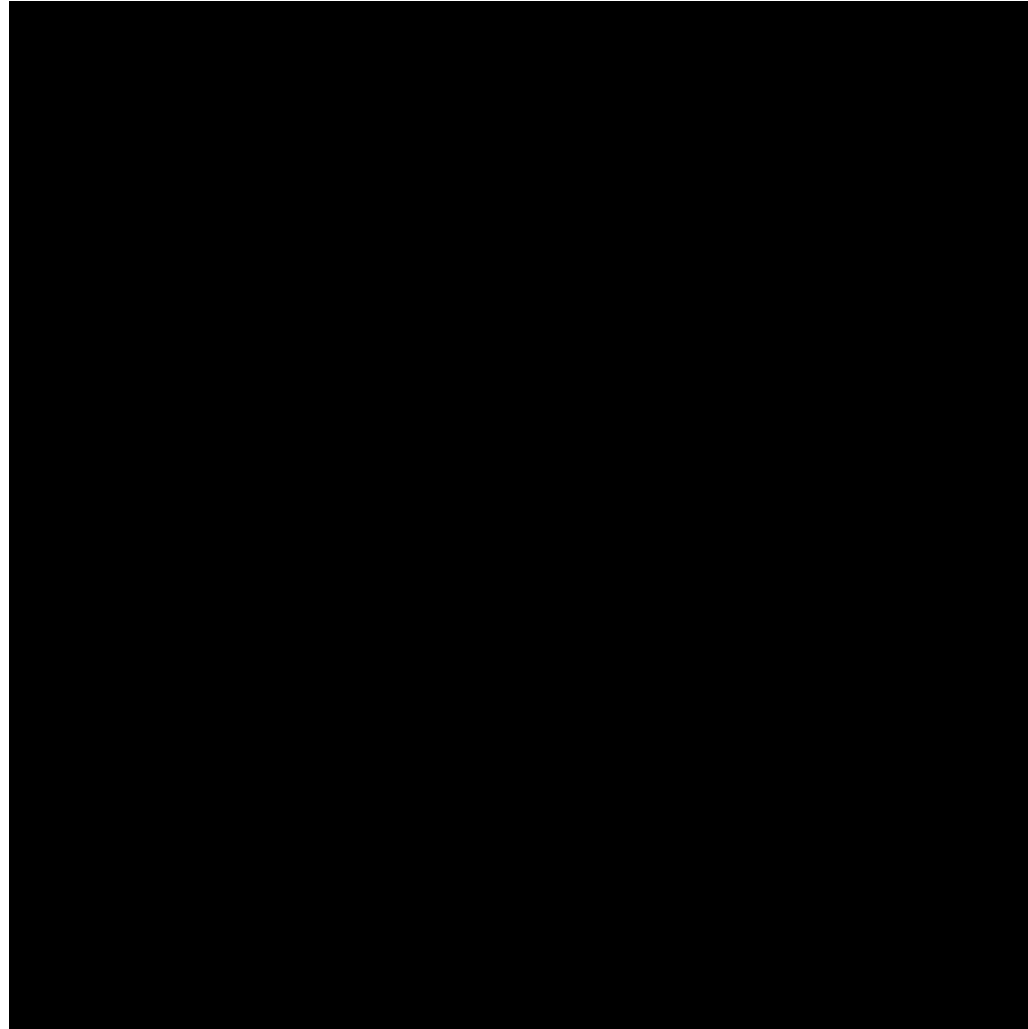


- ✓ Gesamtheitliche Darstellung alle Bereiche
- ✓ Darstellung des Status zu jedem Bereich
- ✓ Isolierte Darstellung der Prozesse je Bereich
- ✓ Darstellung der Prozesse für einen bestimmten Zeitraum
- ✓ Darstellung der Prozesse nach Gewerk

Eine modellbasierte Terminplanung schafft mehr Transparenz und erleichtert die Steuerung auf der Baustelle



BIMXLEAN ANHAND DES PROJEKTES MCJ DER FRIEDRICH SCHILLER UNIVERSITÄT JENA





AGENDA

01 Begrüßung, Vorstellung und Einführung

02 Umdenken im Kopf

03 LEAN Solutions - Implementierung von LEAN in Projekten

04 Herausforderungen bei der Implementierung von Lean in Projekten & Zusammenfassung



HERAUSFORDERUNGEN BEI DER IMPLEMENTIERUNG VON LEAN IN PROJEKTEN & ZUSAMMENFASSUNG

